總務處

內部控制制度

壹	•	整	體	層	級	目	標	B	支	機	關	然	且終	戦	職	掌	ŕ	•			•							•		•	•					1
貮	`	作	業	層	級	目	標	Į.	支	機	駶	慈	且約	戦	圖	珊	栈:	掌	•		•				•		• •	•		•	•					2
參	`	單	位	內	控	控	制]1	乍	業	項	E	1 ;	彙	總	表	ŧ	•			•				•		• •			•	•			•		8
肆	`	整	體	與	作	業	層	為	及	目	標	及	<u>ک</u>)	虱	險	邛	Į į	目	對	應		表	•		•		• •			•	•				.]	l 0
伍	`	風	險	評	估	•		•		•		•		•			• •	•			•				•		• •			•	•			•	.]	l 4
陸	`	控	制	作	業	•		•		•		•		•			• •	•			•				•		• •			•	•			•	.]	[9
柒	`	資	訊	與	溝	通	. •	•			• •			•				•			•				•		•			•	•			•	. 4	21
捌	`	監	督	•	• • •			•			• •			•				•			•				•					•	•			•	. 4	21
附:	錄		自	行	評	估	Z	-7	長人	件	格	Ī	ť	(分	- 邛	貝	作	業	稻	E)	字	•	济	i#	圣》	及	自	行	言	平.	估	表	:)	. 4	22

壹、整體層級目標及機關組織職掌

一、整體層級目標

- (一) 透過收付款及出納帳表資訊化管理,簡化業務,提升行政效能及服務品質。
- (二) 研擬具體措施,以縮短行政流程、提高執行成效,並提升行政服務品質。
- (三) 透過全面電子化,建立處理時限,簡化作業流程。
- (四) 建立整潔優雅教育環境,提供師生良好生活機能。
- (五) 落實校園整體規劃,強化建築設施維護品質及安全,有效提昇能源管理效能。
- (六) 維護校園安全,提供本校師生安全、優質的生活及學習環境。
- (七) 建立專業化之財產管理制度,有效管理並運用學校財產,發揮使用效能。
- (八) 規劃未來成為「綠色大學」,建立師生地球環境保護觀念,成為「永續發展」之 校園。

二、組織執掌

- (一) 辦理本校各項收付款、學雜費收(退)費、所得歸戶及代扣繳、出納帳表等業務。
- (二) 綜合管理本校財物、不動產、動產及宿舍管理等業務。
- (三) 遵循法規辦理各項採購作業,對採購做專業化之管理。
- (四) 適時調度車輛派遣,強化場地運用效益,提升管理績效,增加學校收入。
- (五)負責辦理進德、寶山兩校區所有土木、建築、水電、空調、電話、資訊網路、 消防、視聽設備等新、整修工程及維修等採購,
- (六)辦理定期保養校園內所有電話系統、高低壓電氣設備、消防設備、空調、熱水 鍋爐、建築物之滲漏水、電梯、圖資處門禁設備維護等。
- (七) 負責進德校區與寶山校區「維護校園安全、安寧」、「夜間不定時巡邏」、「門禁管制」、「突發事件處理」、「與上級長官保持聯繫」等業務。

貳、作業層級目標及機關組織圖職掌

一、作業層級目標

(一) 出納組:

- 1. 遵循法規辦理出納作業,對出納做更有效之管理。
- 2. 使本校經費收支業務順利推動,服務全校師生職員工及廠商。
- 3. 定期檢討出納作業流程,以提昇各項出納作業之效能。
- 4. 作好出納事務之盤點及檢核,以防止弊端之發生。

(二) 採購暨資產管理組:

- 1. 遵循法規辦理各項採購作業,對採購做專業化之管理並提升研究設備採購效益、強化研究品質與能量,以創造卓越學術價值,提升國際學術競爭力。
- 2. 提升採購效率,防範採購弊端。
- 3. 依開會人數,管理會議場地借用並達到節能減碳目標。
- 4. 適時調度車輛派遣,充分發揮其使用效能,並控管油量管理,達到四省目標。
- 5. 強化場地運用效益,提升管理績效,增加學校收入。
- 6. 遵循法規辦理財產及宿舍管理等業務。

(三) 營繕組:

- 1. 校園設施定期保養工作之執行與督導。
- 2. 定期申報消防安全檢查及建築物安全檢查。
- 3. 落實依本校校園整體規劃執行,將提案需求提送校園建設審議委員會審議。
- 4. 依採購法及相關規定辦理校園新建、增建、修建及整建等工程採購。
- 5. 電話系統建置及管理,確保全校內部之間及內部與外部通話隨時暢通。
- 6. 水資源及用水建置及管理,確保教職員工生用水無虞。
- 7. 高低壓電力系統建置及管理,確保教職員工生用電無虞。
- 8. 協助駐警隊及相關需求單位建置監視系統及求救鈴,以增加校園安全。
- 9. 校園能源管理,做好節能減碳。

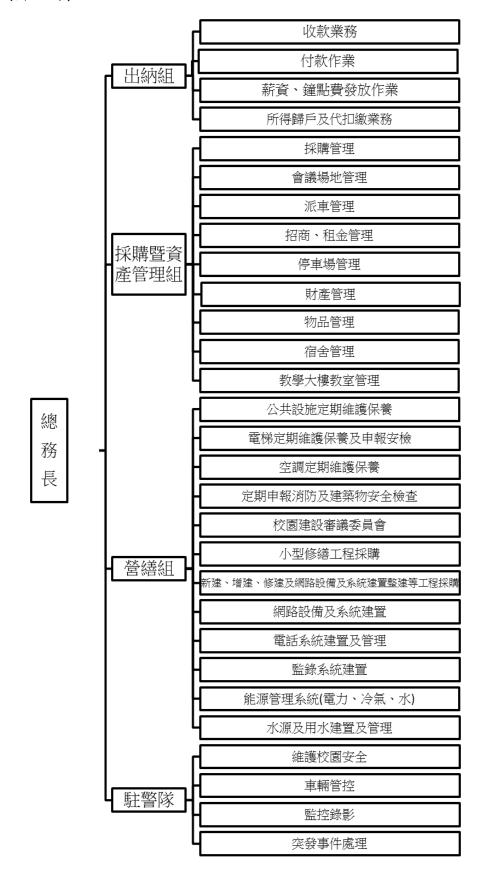
(四) 駐警隊:

- 1. 維護校園安全與秩序,以利師生、教職員工能夠安心地各司其職。
- 2. 門禁管制:控管進出校內的人士,以防危險事件或有損校譽的事件發生。
- 3. 行政大樓前為校車和大型車輛的停放區,爲了行人和其他車輛行駛的安全,駐 警隊會協助車輛的出入、倒車、轉彎、停放等行為,避免任何人員或財產受傷。
- 4. 負責車輛出入車牌辨識、指引繳費機繳費
- 爲維護校園安全,進行校園各區的監控。

- 6. 進行24小時的校園安全維護,如遭遇突發狀況,則立即進行處理與反應。
- 7. 維持與上級長官、派出所等相關單位的密切聯繫,使各事件處理效率能夠更加快速及正確。

二、本處組織圖及主要業務

(一)本處組織圖及職掌



(二)主要業務

1、出納組:

- (1)收款暨收據管理業務。
- (2)薪資、鐘點費造冊發放及代扣繳業務。
- (3)付款作業-銀行電匯、郵局劃帳、電子支付、開立支票、零用金等。
- (4)學雜費收(退)費業務。
- (5)保管品收納、發還管理業務。
- (6)專戶登帳及對帳管理。
- (7)所得歸戶、所得稅報繳及申報業務等。

2、採購暨資產管理組:

- (1) 採購業務
 - A. 受理全校一般性及科研採購事宜。
- (2) 事務業務
 - A. 車輛請派與所在會議場所之登錄與調配。
 - B. 販賣機等對外場地租借管理及水電收費。
 - C. 辦理綜合中心、休憩中心、國際會議廳及寶山校區戶外場地等場地之管理與借 用。
 - D. 學校餐廳招商及管理之專案工作。
 - E. 水、電、瓦斯與電話費等繳費作業。
 - F. 停車收費及管理事項。
 - G. 本校專屬標誌及特色商品相關業務。
- (3) 財產管理
 - A. 辦理財產增加、增值、減值、減損、轉移等作業事宜。
 - B. 綜理財產各式報表及報部。
 - C. 財產憑證之影印及增加單之整理、歸檔等業務。
 - D. 辦理各單位經管財產因故滅失、毀損或未達使用年限,須辦理減損事宜。
 - E. 辦理財產經管人變更事宜。辦理退休及離職人員之離職手續。
 - F. 辦理各單位財產盤點事宜。
 - G. 辦理大學校院校務資料庫資訊網填報相關資料。
 - H. 辦理土地(如保留計畫、變更、合併、地價調整)等事宜。
 - I. 辦理建物(如使用變更、減損)等事宜。
 - J. 辦理校內水權事宜。
 - K. 辦理產物火災保險。
 - L. 校內各建築物樓地板面積統計分析及空間使用調查。
 - M. 辦理全校土地地籍資料彙整(含總歸戶申請)、鑑界、量測、撥用等事宜。
 - N. 辦理校內珍貴財產清查等相關事宜。
- (4) 物品管理
 - A. 辦理公用物品之保管、領用、申購,及月報表、年收支報表等相關事宜。
 - B. 辦理全校報廢品管理及簽請廢品標售事宜。
 - C. 辦理非消耗品增加、增值、減值、減損、轉移等相關事宜。
 - D. 辦理碩、博士禮服及公用物品借用管理。
 - E. 辦理校內場地租賃及租賃金額核算等相關事宜。
 - F. 公共空間及財產管理:無其他單位直接管理之財物及空間。(如學生餐廳…)

(5) 宿舍管理

- A. 辦理教職員宿舍分配、借住、訪查、契約公證等工作及與宿舍借住人至法院公 證事官。
- B. 召開公有宿舍管理委員會會議。
- C. 公有宿舍維護事宜。
- D. 公有宿舍水、電費統計製表與扣款事宜。
- E. 修正及提擬與宿舍業務相關之校內相關法規或計畫。
- F. 單(多)房間職務宿舍財產管理。
- G. 公務宿舍借住管理及財產管理。
- (6) 教學大樓教室管理
 - A. 進德校區教學大樓教室借用。
 - B. 進德校區教學大樓教室維修。

3、營繕組:

(1) 營建業務

- A. 營建工作設計委託事項。
- B. 營建工程之規劃設計
- C. 工程招標資料內容之擬定與印製
- D. 工程招標作業之執行與管理
- E. 工程進行之督導
- F. 工程估驗、付款、訂約、保證金之核算、繳交與管制
- G. 有關工程相關報表、紀錄之填報
- H. 工程進行中之變更契約、數量加減
- I. 工程驗收、結算、報核作業。
- J. 工程之建照、使照之申辦。
- K. 年度預算之支用紀錄與核算。
- L. 資本門月報表。
- M. 校園建設審議委員會。

(2) 維護業務

- A. 定期保養工作之執行與督導。
- B. 一般維護案件之分析、檢討。
- C. 有關給水設施、管線與設備之維護。
- D. 有關空調系統、發電機系統之檢修。
- E. 有關通信設施之增加變更
- F. 有關空調系統、發電機系統之檢修
- G. 高低壓電氣設施之定檢正測試
- H. 電氣設備增加用電之估算、測試與申辦
- I. 學校設施(電器、建築)安全檢查

4、駐警隊

- (1) 維護校園安全與秩序
 - A. 校區夜間不定時的巡邏,尤其是各系、各館、各所的夜間門禁安全
 - B. 隨時注意校區內以及附近地區風吹草動,與泰和派出所連繫
 - C. 校區暨宿舍區違規停放車輛之處理
 - D. 人員調度,以便適時地因應突發狀況
 - a. 進德校區大門:駐警隊隊員及保全人員 24 小時三班制值勤、工讀生

07:30~18:30 輪班協助各項事宜。

- b. 西側門:西側門:保全人員 06:00~23:00 兩班制值勤
- c. 地下停車場:保全人員 24 小時三班制值勤
- d. 寶山校區大門:保全人員24小時三班制值勤

(2) 門禁管制

- A. 為維護校園安全與秩序,而進行門禁管制
- B. 教職員工以及學生的汽車一律停放地下停車場
- C. 提供愛心證的換發予孕婦、身心障礙者以及受傷人士,有利於他們進出方便。
- D. 爲保持大門進出口人群流動的順暢性以及人員安全性,機車一律由東西側門進出。
- (3) 指揮校車、遊覽車等大型車輛的停放

大型車輛死角範圍大,行駛危險性較一般車輛高,尤其特別注意倒車、轉彎時,車輛周圍是否有人走動,若有則加以驅離。如有突發或危急狀況,以哨音示警(每位工讀生、駐警隊隊員以及保全均配給一個哨子)。

- (4) 教職員工機踏車識別證核(換)發協助全校教師、行政人員的機踏車識別證發放辦理。
- (5) 全校(含進德和寶山校區)的監視錄影調閱 若發生任何需要調閱監視器畫面的情況,如:偷竊、毀損汽機車、性騷擾……等, 必須事先申請。事態嚴重者,得須向派出所報案,由派出所警察進行調閱程序。
- (6) 突發事件處理

地震、土崩事件;大雨、颱風來襲;消防事件;交通事件;偷竊、色狼、兩性問題;蛇類、蜂窩等問題;流浪狗問題;電梯事件……等緊急狀況發生,將依照 SOP 進行危機處理。(SOP 詳見附錄)

(7) 與上級長官保持聯繫

24 小時掌握校園安全動態,並與教官室和泰和派出所保持聯繫,若有重大影響之事件,必須馬上與上級長官連絡。

參、單位內部控制作業項目彙總表

單位	內控作業項目	內控作業 項目代碼	風險項目	風險項 目代碼
出納組	1. 收款作業。	E0101	收款未妥慎保管、挪用或墊 借之異常	E1-1
	2. 付款作業。	E0102	付款未依傳票所附支出憑證 辦理付款之異常	E1-2
	3. 押標金、保證金及其他擔保之收付作業。	E0103	收取之得標廠商押標金、保 證金等,未於當日或次日送 存國庫經辦行之異常	E1-3
	4. 薪資發放作業。	E0104	未依人事室等通知資料造冊發 放之異常	E1-4
	5. 自行收納款項統一收據管理作業。	E0105	未依業務單位之繳款通知單等 文件開立收據之異常	E1-5
	6. 零用金管理作業。	E0106	未依零用金規定之範圍支付之 異常	E1-6
	7. 學雜等收費作業。	E0107	未依教務處等通知資料製單收 費之異常	E1-7
	8. 各類所得及扣繳憑單製作管理作業。	E0108	未依所得稅法規定作業之異常	E1-8
	9. 保管品收納、發還管理作業。	E0109	未依經辦單位之簽准文件,收取 有價證券等保管品之異常。	E1-9
	10. 盤點及檢核作業	E0110	未依規定盤點及檢核作業之異常。	E1-10
採購暨資產 管理組	1. 查核金額以上財物(5千萬)及勞務 (1千萬)採購作業。	E0201	未依採購規定辦理之異常	E2-1
	2.150萬元以上財物及勞務採購作業。 3.15-150萬元以下財物及勞務採購作 業。	E0202 E0203		
	4. 小額採購15萬元以下財務及勞務採 購作業。	E0204		
	5. 適用最有利標決標採購作業。	E0205		
	6. 準用最有利標評選優勝廠商。	E0206		
	7. 取最有利標精神擇符合需要廠商。	E0207		
	8. 科研採購作業。	E0208	未依科研採購作業之異常	E2-2

	9. 單(多)職務宿舍申請作業。	E0209	未依單(多)職務宿舍申請作業之 異常	E2-3
	10. 總務處之會議場所申請作業。	E0210	未依總務處之會議場所申請作業 之異常	E2-4
	11. 公務車輛調度申請作業。	E0211	未依公務車輛調度申請作業之異常	E2-5
	12. 汽車停車證申請作業。	E0212	未依汽車停車證申請作業之異常	E2-6
	13. 本校與廠商簽訂場地租借合約收入作業。	E0213	未依本校與廠商簽訂場地租借合 約收入作業之異常	E2-7
	14. 財產增加作業。	E0214	未依財產管理作業之異常	E2-8
	15. 財產增加-受贈財產、不動產作業。	E0215		
	16. 財產增加-財產撥入作業。	E0216		
	17. 財產移動作業。	E0217		
	18. 財產增減值作業。	E0218		
	19. 財產減損作業。	E0219		
	20. 財產減損-財產報廢作業。	E0220		
	21. 財產減損-財產撥出作業	E0221		
	22. 財產盤點作業。	E0222		
	23. 公務宿舍申請借用。	E0223	未依公務宿舍申請借用之異常。	E2-9
營繕組	1.1 萬元以下維護採購申請及驗收作業	E0301	未依採購程序辦理採購之異常	E3-1
	2.1 萬元以上(含)以上至 15 萬元以下維護採購申請及驗收作業	E0302		
	3.15 萬元(含)以上維護採購申請及驗 收作業	E0303		
	4. 新建工程作業	E0304	未依新建工程作業之異常	E3-2
	5. 電氣設備標準作業	E0305	設備故障,引發使用者不便	E3-3
	6. 電話系統標準作業	E0306		
	7. 網路設備及線材標準作業	E0307		
	8. 能源管理標準作業	E0308		
	9. 空調設備標準作業	E0309		
	10. 全校電梯定期保養標準作業	E0310		
	11. 全校監錄系統標準作業	E0311	全校監錄系統異常	E3-4
	12. 校園建設審議委員會標準作業	E0312	未依校園建設審議委員會標準提	E3-5
	13. 年度建築物公共安全檢查作業	E0313	報審議	
			†	
	14. 消防安全設備標準作業	E0314	未依消防安全設備標準流程作業	E3-6

駐警隊	1. 車輛入校業務作業	E0401	未依車輛入校規定之異常。	E4-1
	2. 教職員機車證申請作業	E0402	未依教職員機車停車證申請之異常。	E4-2
	3. 監視錄影調閱作業	E0403	未依監視錄影調閱申請之異常。	E4-3
	4. 緊急意外事件作業-地震、土 崩事件	E0404	未依緊急意外事件-地震、土崩 事件處理之異常。	E4-4
	5. 緊急意外事件作業-大雨、颱 風來襲	E0405	未依緊急意外事件-大雨、颱風 來襲事件處理之異常。	E4-5
	6. 緊急意外事件作業-消防事件	E0406	未依緊急意外事件-消防事件 處理之異常。	E4-6
	7. 緊急意外事件作業-交通事件	E0407	未依緊急意外事件-交通事件 處理之異常。	E4-7
	8. 緊急意外事件作業-偷竊、色 狼、兩性問題	E0408	未依緊急意外事件-偷窺、色 狼、兩性問題處理之異常。	E4-8
	9. 緊急意外事件作業-蛇類、蜂窩等問題	E0409	未依緊急意外事件-蛇類、蜂窩問 題處理之異常。	£4-9
	10. 緊急意外事件作業-流浪狗問題	E0410	未依緊急意外事件-流浪狗問題 處理之異常。	E4-10
	11. 緊急意外事件作業-電梯事件	E0411	未依緊急意外事件-電梯事件處 理之異常。	E4-11

肆、整體與作業層級目標及風險項目對應表

整體與作業層級目標及風險項目對應表

整體層級目標	作業層級目標	風險項目代號
一、透過收付款及出納帳表資訊 化管理,簡化業務,提升行	- 1 · 1 · 1	E1-1 \ 1-2
政效能及服務品質。	2. 使本校經費收支業務順利推動, 服務全校師生職員工及廠商。	E1-1 \ 1-2
	3. 定期檢討出納作業流程,以提昇 各項出納作業之效能。	E1-1 \ 1-2
	4. 作好出納事務之盤點及檢核,以 防止弊端之發生。	E1-1 \ 1-2

		1
二、研擬具體措施,以縮短行政	1. 遵循法規辦理出納作業,對出納	E1-1 · 1-2
流程、提高執行成效,並提	做更有效之管理。	
升行政服務品質。	2. 定期檢討出納作業流程,以提昇	E1-1 · 1-2
	各項出納作業之效能。	
	3. 遵循法規辦理各項採購作業,對	E2-1 · E2-2
	採購做專業化之管理並提升研究設	
	備採購效益、強化研究品質與能	
	量,以創造卓越學術價值,提升國	
	際學術競爭力。	
	4. 遵循法規辦理財產及宿舍管理等	E2-3 · E2-8 · E2-9
	業務。。	
	5. 維持與上級長官、派出所等相關	E4-3 · E4-4 · E4-5 ·
	單位的密切聯繫,使各事件處理效	E4-6 · E4-7 · E4-8 ·
	率能夠更加快速與正確。	E4-9 \ E4-10 \ E4-11
三、透過全面資訊化,建立處理	1. 遵循法規辦理出納作業,對出納	E1-1 · 1-2
時限,簡化作業流程。	做更有效之管理。	
	2. 定期檢討出納作業流程,以提昇	E1-1 · 1-2
	各項出納作業之效能。	
	3. 提升採購效率,防範採購弊端。	E2-1 · E2-2 · E3-1 ·
		E3-2
	4. 遵循法規辦理財產及宿舍管理等	E2-3 · E2-8 · E2-9
	業務。	
	5. 依開會人數,管理會議場地借用並	E2-4
	達到節能減碳目標。	
	6. 適時調度車輛派遣,充分發揮其使	E2-5
	用效能,並控管油量管理,達到節能	
	目標。	
	7. 強化場地運用效益,提升管理績	E2-4 · E2-6 · E2-7
	效,增加學校收入。	
四、建立整潔優雅教育環境,提	1. 強化場地運用效益,提升管理績	E2-4 · E2-6 · E2-7
供師生良好生活機能。	效,增加學校收入。	
	2. 行政大樓前為小車和大型車輛的	E4-1
	停放區,為了行人和其他行駛車輛的	
	安全,駐警隊會協助車輛的出入、倒	
	車、轉彎、停放等行為,避免任何人	
	員或財產受傷。	
	3. 為有效控管停放在校內的車輛,	E4-2
	駐警隊負責教職員工機踏車識別證	

		T
	核可(換)發,初步分辨車主身分,	
	以利突發狀況發生的聯絡。	
五、落實校園整體規劃,強化建		$ E2-4 \cdot E2-6 \cdot E2-7 $
築設施維護品質及安全,有		
效提昇能源管理效能。 	2. 校園設施定期保養工作之執行與	
	督導。	E3-4 · E3-5 · E3-6
	3. 定期申報消防安全檢查及建築物	
	安全檢查。	
	4. 落實依本校校園整體規劃執行,	
	將提案需求提送校園建設審議委員	
	會審議。	
	5. 依採購法及相關規定辦理校園新	
	建、增建、修建及整建等工程採購。	
	6. 電話系統建置及管理,確保全校內	
	部之間及內部與外部通話隨時暢通。	
	7. 水資源及用水建置及管理,確保	
	教職員工生用水無虞。	
	8. 高低壓電力系統建置及管理,確	
	保教職員工生用電無虞	
	9. 協助駐警隊及相關需求單位建置	
	監視系統及求救鈴,以增加校園安	
	全。	
	10. 校園能源管理,做好節能減碳。	
	11. 為維護校園安全,進行校園各區	$E4-3 \cdot E4-6 \cdot E4-7 \cdot$
	的監控。	E4-8
六、維護校園安全,提供本校師	1. 校園設施定期保養工作之執行與	E3-1 · E3-2 · E3-3 ·
生安全、優質的生活及學習	督導。	E3-4 · E3-5 · E3-6
環境。	2. 定期申報消防安全檢查及建築物	
	安全檢查。	
	3. 電話系統建置及管理,確保全校	
	內部之間及內部與外部通話隨時暢	
	通。	
	4. 水資源及用水建置及管理,確保教	
	職員工生用水無虞。	
	5. 高低壓電力系統建置及管理,確	
	保教職員工生用電無虞。	
	6. 協助駐警隊及相關需求單位建置	
•		

		1
	監視系統及求救鈴,以增加校園安	
	全。	
	7. 維護校園安全與秩序,以利師生教	
	職員工能夠安心地各司其職。	$E4-4 \cdot E4-5 \cdot E4-6 \cdot$
		$E4-7 \cdot E4-8 \cdot E4-9 \cdot$
		E4-10 · E4-11
	8. 門禁管制:控制進出校內的人士,	E4-1
	以防危險事件或有損校譽的事件	
	發生。	
	9. 行政大樓前為小車和大型車輛的	E4-1
	停放區,為了行人和其他行駛車輛	
	的安全,駐警隊會協助車輛的出	
	入、倒車、轉彎、停放等行為,避	
	免任何人員或財產受傷。	
	10. 為有效控管停放在校內的車	E4-2
	輛,駐警隊負責教職員工機踏車識	
	別證核可(換)發,初步分辨車主	
	身分,以利突發狀況發生的聯絡。	
	11. 為維護校園安全,進行校園各區	E4-3 · E4-6 · E4-7 ·
	的監控。	E4-8
	12. 進行 24 小時的校園安全維護,遇	E4-4 · E4-5 · E4-6 ·
	到突發狀況會立即處理,避免事態	E4-7 · E4-8 · E4-9 ·
	嚴重惡化。	E4-10 · E4-11
	13. 維持與上級長官、派出所等相關	E4-3 · E4-4 · E4-5 ·
	單位的密切聯繫,使各事件處理效	E4-6 \ E4-7 \ E4-8 \
		E4-9 · E4-10 · E4-11
七、建立專業化之財產管理制	1. 遵循法規辦理財產及宿舍管理等	E2-3 · E2-8 · E2-9
度,有效管理並運用學校財		
產,發揮使用效能。	2. 強化場地運用效益,提升管理績	E2-4 · E2-6 · E2-7
	效,增加學校收入。	
	3. 為維護校園安全,進行校園各區的	E4-3 \ E4-6 \ E4-7 \
	監控。	E4-8
八、規劃未來成為「綠色大學」,	1. 落實依本校校園整體規劃執行,將提	
	案需求提送校園建設審議委員會審議。	
	2. 水資源及用水建置及管理,確保教	
園。	職員工生用水無虞。	
124	3. 校園能源管理,做好節能減碳。	
	10. 汉图肥师百年 成刈即肥成败。	

伍、風險評估

一、風險辨識

參考「行政院風險管理及危機處理作業手冊」及「教育部風險管理及內部控制推動作業原則」中所列之風險來源及監察院糾正(舉)、彈劾案、審計部建議及輿情反應等風險來源,進行辨識風險項目。由各單位檢視所屬工作項目中,選出具重要性、風險性以及校務評鑑相關之業務,進行風險值評量,並完成風險登錄表及進行風險處理。

二、風險分析

風險辨識後,參採「風險管理及危機處理作業手冊」之風險評估工具,並考量業務特性,依本校所訂「影響之敘述分類表」(表 1)及「機率之敘述分類表」(表 2)之評估原則,作為衡量風險影響程度及發生機率之標準,並據以計算風險值(風險值等於影響程度*發生機率)。

表 1 影響之敘述分類表

等級	衝擊或後果	形象	目標達成
3	非常嚴重	主管機關形象受損	政策或目標大部分未能達成,遭受外界
			質疑程度非常嚴重
2	嚴重	本校形象受損	政策或目標部分未能達成,遭受外界質
			疑程度嚴重
1	輕微	各組形象受損	政策或目標少部分未能達成,遭受外界
			質疑程度輕微

表 2 機率之敘述分類表

等級	可能性分類	詳細之描述
3	幾乎確定	在大部分的情況下可能發生
2	可能	有些情况下可能發生
1	幾乎不可能	只會在特殊情況下發生

三、風險評量

經過風險分析結果,考量人力、資源、組織環境等因素,擬將發生風險時影響程度「輕微(1)」、「嚴重(2)」及發生機率等級「幾乎不可能(1)」、「可能(2)」之交叉區域(如下表深灰色區域),定為本次風險評估之風險容忍範圍(即風險值≦2之項目),超出此範圍(風險值≧3)之風險項目,皆優先納入風險處理;惟雖未超出風險容忍範圍,基於重要性原則,仍將對存在風險之作業項目設計控制作業,以期降低風險。經風險評量後,本處之風險圖像如圖1。

有在為成之下未決自成可任的下来 为别许因为成 经为成的重接 年晚之为成四体和四十									
影響程度		風險分布							
非常嚴重(3)									
嚴重(2)	E1-1~4 \ E1-9~10 \ E2-1(E0202) \ E2-8(E0222) \ E3-1~3	E2-8(E0214) • E4-4~6							
輕微(1)	E2-1(E0206) • E2-8(E0215~21)	E1-5~8 \cdot E2-1(E0201 \cdot E0203~5 \cdot E0207) \cdot E2-2~7 \cdot E2-9 \cdot E3-4~6 \cdot E4-1~3 \cdot E4-7~11 \cdot							
	幾乎不可能(1)	可能(2)	幾乎確定 (3)						
		發生機率							

圖1 本處之風險圖像

- 註:1.灰色區域為本處風險容忍範圍。
 - 2. 本圖係填入各單位風險評估後之主要風險項目代號。
 - * E2-8 \cdot E4-4 \cdot E4-5 \cdot E4-6
 - =風險影響等級為2(嚴重),發生機率為2(可能),風險值為2*2=4
 - $*E1-5 \cdot E1-6 \cdot E1-7 \cdot E1-8 \cdot E2-1 \cdot E2-2 \cdot E2-3 \cdot E2-4 \cdot E2-5 \cdot E2-6 \cdot E2-7 \cdot E2-8 \cdot E2-9 \cdot E2-9 \cdot E2-8 \cdot E2-9 \cdot E2-9 \cdot E2-8 \cdot E2-9 \cdot$
 - E3-4 \ E3-5 \ E3-6 \ E4-1 \ E4-2 \ E4-3 \ E4-7 \ E4-8 \ E4-9 \ E4-10 \ E4-11
 - =風險影響等級為1(輕微),發生機率為2(可能),風險值為1*2=2
 - * E1-1 \ E1-2 \ E1-3 \ E1-4 \ E1-9 \ E1-10 \ E2-1 \ E2-8 \ E3-1 \ E3-2 \ E3-3
 - =風險影響等級為 2(嚴重),發生機率為 1(幾乎不可能),風險值為 2*1=2
 - * E2-1 E2-8
 - =風險影響等級為1(輕微),發生機率為1(幾乎不可能),風險值為1*1=1

四、風險項目彙整表

風險項目彙整表

序號	風險項	風險項目	殘餘風	負責單位	控制作業	外部監督機關所提內部
	目代號		險值		項目代號	控制缺失之風險項目
1	E2-8	未依財產管理作業之異常	4	採資組	E0214	
2	E4-4	未依緊急意外事件-地	4	駐警隊	E0404	
		震、土崩事件處理之異常。				
3	E4-5	未依緊急意外事件-大	4	駐警隊	E0405	
		雨、颱風來襲事件處理之				
		異常				
4	E4-6	未依緊急意外事件-消防	4	駐警隊	E0406	
		事件處理之異常。				
		以下空白				

註:

- 1. 本清單係按機關所有風險項目之「殘餘風險值」由高至低排序,所稱「殘餘風險值」係 指經採行現有控制機制或新增控制機制因應後所剩下之風險。
- 2. 屬「外部監督機關所提內部控制缺失之風險項目」者,請於該欄位以「勾選」方式呈現。
- 3. 本機關可容忍風險值為≦2。

五、風險評估及處理表

風險評估及處理表

			現有	風險分	殘餘風險		殘餘	虱險分	殘餘風險	
整體(作業)	風險	現有控制機制		析	值(R)=		析		值(R)=	
層級項/風險		(註)	可能	影響程	(L)x(I)	新增控制機制	可能	影響程	(L)x(I)	負責單位
項目	[月·元		性	度(I)			性(L)	度(I)		
			(L)							
一(三)/未依	使用單位未黏	1. 宣導財產應	2	2	4	加強財產標籤	2	1	2	總務處採購
財產管理作	貼財產標籤於	黏貼標籤。				使用黏性				暨資產管理
業之異常(財	財物上,導致財	2. 宣導各使用								組
產增加)	產帳與物無法	單位落實財產								
	第一時間對	初盤並於初盤								
	應,同類財產數	時發現標籤脫								
	量眾多時則難	落或遺失時應								
	以管理,有遺失	申請補貼。								
	之虞及衍生無	3. 複盤時發現								
	帳之誤解。	財產未貼標								
		籤,則做成紀								
		錄並製表持續								
		追蹤。								

	1	ı			ı	1		ı	ı	1
一(三)/未依	現場有師生或	1.接獲通報	2	2	4	1. 平時加強人	1	2	2	總務處
緊急意外事	其他人員受傷	後,確認事件				員教育訓練,				駐警隊
件(地震、土	受困,以及現場	及地點,值班				爭取時效、掌				
崩事件處理	受嚴重破壞。	人員立即前往				握先機,快速				
之異常)		查看。				將災害情報傳				
		2. 現瑒狀況查				達,進行快速				
		看狀況及現場				之搶救作業;				
		受破壞之程				並予以先期簡				
		度。				易緊急處置,				
		3. 確認是否有				防止事故惡				
		人員受傷:				化。				
		(1)有人員受				2. 藉由24 小				
		傷:立即聯絡				時的值勤機				
		救護、消防或				制,即時協助				
		其他單位前來				處理校園緊急				
		 				<u></u> 危安事件,以				
		報主任秘書、				1				
		總務長,報告				有效維護校園				
		現場狀況與破				整體之安全、				
		壞程度。通報				安寧。				
		(域性及。通報) (直勤教官。								
		(2)無人員受								
		傷:向上通報								
		主任秘書、總								
		務長,報告現								
		場狀況與破壞								
		程度。								
		4. 現場狀況維								
		持:視情況可								
		將現場封鎖,								
		或將現場人群								
		疏散到安全地								
		點,並且避免								
		他人靠近災								
		區,待相關人								
		員到達。								
		5. 事件記錄:值								
		勤警衛(保全)								
		須將狀況確實								
		記錄於駐警值								
		勤日誌本裡。								
一(三)/未依	大雨、颱風來襲	1. 大雨、颱風來	2	2	4	於氣象預報發	1	2	2	總務處駐警
	時,自沙湖水位					布豪大雨、颱風				隊
	超過安全標準	衛(保全)是				警報時,請營繕				
風來襲事件		る提高警惕・				組事先確認抽				
處理之異常)		並定時查看白				水馬達確實運				
ベイングアノ	l	上へい旦旧口		I		アルバンせが世月七		l		

	ソナットハロー				1-14 1-11-1-1				1
	沙湖水位是否				行並先降低白				
	超過安全之標				少湖水位,保全				
	準。				人員加強戒備				
	2. 是否定時查				和監控。				
	看白沙湖水位								
	未超過安全標								
	準:提高警								
	惕,持續監								
	控。超過安全								
	標準:第一時								
	間通知駐警隊								
	長,報告目前								
	之狀況,並聯								
	終相關單位進								
	行抽水動作。								
	3. 值班人員是								
	否持續查看白								
	沙湖之水位與								
	校園四周是否								
	有積水現象,								
	並隨時向上報								
	告狀況。								
	4. 事件記錄: 值								
	勤警衛(保全)								
	是否將狀況確								
	實記錄於值勤								
	日誌本。								
一(三)/未	,	2	2	4	1. 平時強化校	1	2	2	總務處
	後,值班人員	۵		4	內公共區域安		7		
依緊急意	應立即確認消				全檢查,發現				駐警隊
外事件(消	防事件及地點				異樣或有安全				
防事件處					吴 像以月女生				
理之異常)	並即前往查								
红之八 市)	看。				行處理。				
	2. 警報區現場				2. 藉由 24 小				
	狀況是否有異				時的值勤機				
	狀:				制,即時協助				
	(1)有異狀:立				處理校園緊急				
	即聯絡救護、								
	消防或其他單				危安事件,以				
	位前來搶救。				有效維護校園				
	向上通報主任				整體之安全、				
	秘書、總務				安寧。				
	長,報告現場				义宁·				
	狀況與破壞程								
	度。通報值勤								
L	人 心水區切		<u> </u>	<u> </u>	1		I	1	1

教	官。			
(2)	無異狀:是			
否	確認無異狀			
後	解除警報。			
3. 現	場狀況維			
持	:是否視情			
	封鎖現場,			
	將疏散人群			
到	安全地點。			
4. 事	4. 件記錄:值			
勤	警衛(保全)			
是	否將狀況確			
實	記錄於駐警			
值	勤日誌本。			

註:

- 1. 本表參考國家發展委員會 100 年 12 月 2 日會管字第 1002361086 號函訂頒之風險評估及 處理表,依據所辨識出之各風險項目情境及其風險值製作,其風險情境應與風險分析過 程中所評估出之「衝擊或後果」及「風險情境或影響」之敘述相連結。
- 2. 需優先處理之風險項目原已採行之現有控制機制及新增控制機制,應滾動納入本表「現有控制機制」一併檢討及評量其殘餘風險值,以決定是否需採行其他新增控制機制因應該等風險。

陸、控制作業

一、依本校內部控制制度實施計畫,可接受風險值≦2之項目由各單位進行自主管理;風險值≦3之項目進行風險管理並進行本處內部控制作業,其項目彙整如下表:

總務處內控作業項目彙整表

	日队巧			風險值	
內控單位	風險項 目代號	内 按 作 業 珀 日 / 代 號		影響	人士L
	日代號		機率	程度	合計 4 4 4
總務處採資組	E2-8	財產增加作業/E0214	2	2	4
總務處駐警隊	E4-4	緊急意外事件作業-地震、土崩事件/E0404	2	2	4
總務處駐警隊	E4-5	緊急意外事件作業-大雨、颱風來襲/E0405	2	2	4
總務處駐警隊	E4-6	緊急意外事件作-消防事件/E0406	2	2	4

二、各風險值≥3 之項目經內部控制作業自行評估後,各項依評估結果彙整作業層級自行評估表,如下表。

國立彰化師範大學作業層級自行評估表 113年度

評估單位:總務處

評估期間:113年1月1日至112年12月31日 評估日期:113年11月18日

本單位職掌業務控制作業(財產1項及駐警隊3項),其自行評估結果如下表:

		言	平估情开	部分落實/未	改善措施/		
評估重點	落實	部分	未落	未發	不適	落實/不適用	興革建議
1 1 2 1 1 2		落實	實	生	用	情形說明	·
一、確實依規定執行內部控制制 度之各項控制及風險評估 作業。	√						
二、遵循相關法令規定。	\checkmark						
三、依據業務性質與日俱進檢討 不合時宜之控制作業及作 業流程,適度精簡、增刪或 修訂,使其更臻其體、明確 即可用。	√						
四、財物產籍登記是否明確,是 否填寫增加單,是否按月編 製「財產增減月報表」陳相 關單位覆核及核備。	✓						
五、所有財產經分類、編號及登 記後,各經管單位是否均黏 貼財產標籤識別。	✓						
六、每年是否擬定年度盤點計畫,各單位是否確實完成初盤,採資組是否依盤點計畫期程進行複盤並於同一年度做成盤點紀錄簽請首長核閱。	✓						
七、每年均辨理防災演練。	√						

註:

- 1. 各單位除上列必要評估重點外,另得視業務性質及外部意見等調整增列評估重點項目,並依評估結果於評估情形欄勾選「落實」、「部分落實」、「未落實」、「不適用」或「其他」; 其中「不適用」像指評估期間法令規定或作法已修正,但評估重點未及配合修正者; 「其他」係指評估期間未發生評估重點所規範情形等,致無法評估者。
- 2.各單位評估第六點「執行內部控制制度之各項控制作業」之落實情形時,是否評估各項控制作業執行情形及參考下列建議標準以決定該評估重點之落實情形;另得檢附各項控制作業自行評估表各單位評估第六點「執行內部控制制度之各項控制作業」之落實情形時,是否評估各項控制作業執行情形及參考下列建議標準以決定該評估重點之落實情形;另得檢附各項控制作業自行評估表(參考格式如附件一之一)作為佐證資料,並免重複於本表填列該評估重點之改善措施:參考格式如附件一之一)作為佐證資料,並免重複於本表填列該評估重點之改善措施:
- (1) 評估情形全部或大部分為「落實」時,於本表評估情形欄勾選「落實」。
- (2) 評估情形全部或大部分為「部分落實」'或有少部分為「未落實」時,於本表評估情形欄勾選「部分落實」。
- (3)評估情形全部或大部分為「未落實」時,於本表評估情形欄勾選「未落實」。
- 3.「評估期間」係指本項作業自行評估所涵蓋之期間;「評估日期」指執行該項評估之日期。

柒、資訊與溝通

為適時有效編製或蒐集資訊,以向相關同仁溝通,使其確實履行職責或瞭解責任履行情形,並作為決策及監督參考,本處採取以下溝通方式及內容:

一、溝通方式

- (一)內部溝通:透過本處每學期定期或不定期召開之主管會議、處務會議及各項業務 溝通會議,瞭解同仁所負責各項業務是否建立標準作業流程,並宣導應落實內部 控制制度遵循法令機制,並建立異常情事通報管道,促使本校上下或跨單位資訊 能充分傳達。
- (二)外部溝通:依法對外部人士(如主管機關、家長、社會民眾及媒體等)公開或提供 資訊,並對外界提出之意見及時處理與追蹤。

二、溝通內容

將本處內部控制相關資訊以紙本、電子或其他方式儲存、管理與傳達, 俾利連貫及 支援四項組成要素。包括:

- (一)控制環境:經由對全處同仁宣達組織職掌及整體層級策略目標等,營造控制環境。
- (二) 風險評估:在進行風險評估時,將內部控制制度之品質納入考量因素。
- (三)控制作業:以書面訂定各項業務之控制作業,使同仁可瞭解、易遵循,並掌握控 制重點。
- (四)監督:依各項文件檢視內部控制制度是否存在及持續運作,並依自行評估與內部稽核之結果、建議及後續改善紀錄等追蹤辦理情形。

捌、監督

為落實各項業務控制重點之管控,並降低風險以達成目標,本處乃採取以下監督機制:

一、例行監督:由本處內部各單位主管例行督導各項業務。

二、自行評估:

承辦業務同仁應每年自行評估一次各項業務流程之設計及執行之有效性,並檢視是 否有新型業務需建立標準作業流程並納入控制作業,並就各項業務填報作業層級自 行評估表,簽請單位主管審核,作為評估整體層級控制作業之參據。整體層級自行 評估表,則由各單位進行初評,再簽報主任秘書辦理複評,並作成內部控制制度有 效程度整體結論提交本校內部控制專案小組。

三、內部稽核:

本處應針對主要風險作業項目每年至少辦理一次內部稽核。內部稽核工作包括:擬定稽核計畫、蒐集稽核佐證資料及製作稽核紀錄等事項,就稽核發現之優缺點及改善建議作成內部稽核報告,提報本校內部控制稽核小組。

附錄、自行評估表件(分項作業程序、流程及自行評估表)

國立彰化師範大學單位整體內部控制自行評估表 113 年度

評估單位:總務處

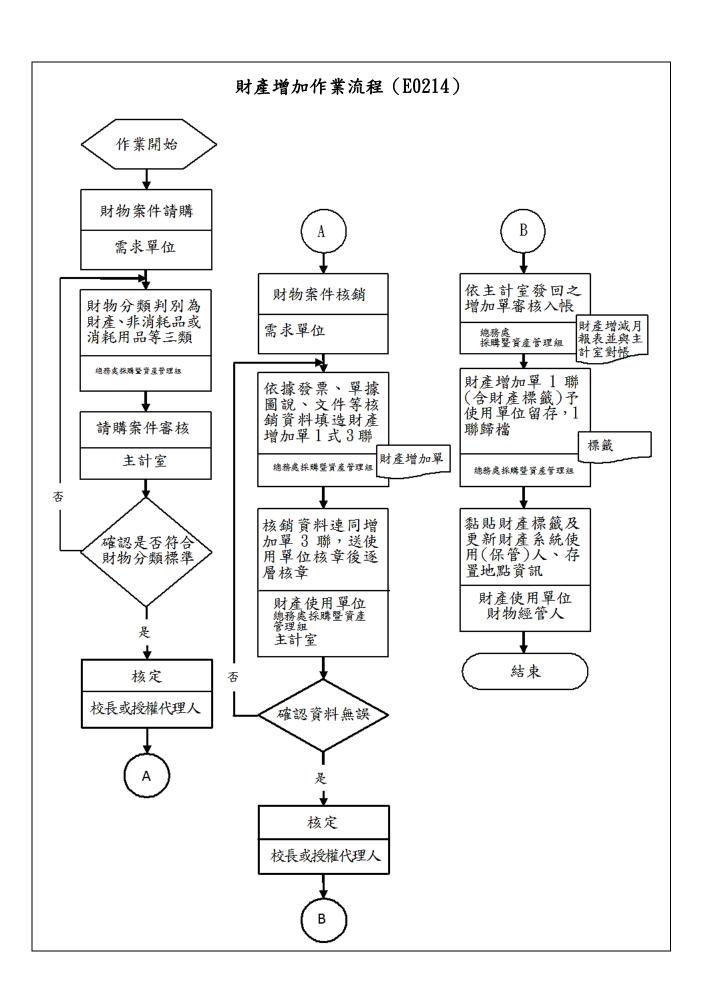
評估期間:113年1月1日至113年12月31日

評估日期: 113 年 12月 6 日

		部	·估情;		部分落實/			
評估重點	落實	部分落實	未落實	未發生	不適用	未落實/不 適用情形說 明	改善措施/ 興革建議	
一、評估單位目標無法達成之風險,並決 定須優先處理之風險項目,以及定期 滾動檢討風險評估,以因應內部及外 部環境之改變。	✓							
二、依據該項業務性質與時俱進檢討不合 時宜之控制作業及作業流程,並落實 執行各項控制作業。	√							
三、建立檢討主管法令規定機制,並針對 外界意見或執行缺失部分即時檢討相 關法令規定。	√							
四、遵循相關法令規定或契約。 五、就涉及師生、外部關係人權利或義務	√							
之主管業務建立適當之檢核、審查、 追蹤、管制或考核等管理機制,並除 依法公開外,另依風險評估結果,推 動其行政作業流程透明措施,以利外 部監督及形塑廉能政府。	✓							
六、就主管業務對相關機關或單位善盡監 理、督導或輔導等責任。	\checkmark							
七、針對內部高風險業務設有明確職能分 工及職務輪調等機制。	✓							
八、依相關法令規定落實辦理下列工作: (一)配合母法修正相關規定或修訂法令 規範時,同時檢視及修正與該法規 相關的辦法或要點。 (二)定期檢討單位各項業務內部控制機 制。。	✓							
填表人: 複核:			一級	主管:				

國立彰化師範大學【財產增加作業】標準作業程序說明表

Γ	
項目編號	E0214
項目名稱	財產增加作業程序說明表
承辦單位	採購暨資產管理組
作業程序 説明	一、需求單位請購或核銷時,採購暨資產管理組依國有財產法及財物標準分類之分 類標準,將財產分類為財產、非消耗品或消耗用品等三大類。
	二、採購暨資產管理組依據發票、單據圖說、文件等核銷資料填造財產增加單(黃
	色)1 式 3 聯,送經辦單位核章確認(如係需求單位自行採購者,「經辦單位」欄
	由需求單位核章;如係總務處採購經辦單位採購者,「經辦單位」欄免核章,「總
	務處採購經辦」欄由總務處相關人員核章)。
	 三、財產增加單 1 式 3 聯連同有關單據圖說等交由使用單位(財產保管人、財產經
	管人及單位主管)簽認後送主計室。
	 四、主計室辦理內部審核後,抽存第 1 聯,併請購憑證存檔備查。主計室每月月底
	將當月增加單第2、3 聯送採購暨資產管理組,採購暨資產管理組審核入帳後
	將第3聯連同財產標籤,送使用單位存查及黏貼。
	五、使用單位收存第3聯財產增加單,並黏貼財產標籤於財產明顯處。
	六、財產保養及維護
	(一)財產經管人及財產使用(保管)人應經常注意財產養護檢查及清潔。
	(二)財產使用單位對於可能發生之災害,應事先妥善防範,以策安全。
	七、報表通報:每年、每季、每月製作各類財產月報表、季報表及年報表,報部轉國
	產署核備。
控制重點	一、新增或現有財物是否明確劃分為財產、非消耗品與消耗用品等三類。
	二、財產、非消耗品等財產產籍登記是否明確。
	三、發生應辦理產籍登錄時,是否確實登錄。
	四、所有財產經分類、編號及登記後,各使用單位是否均黏貼財產標籤識別。
	五、遇有財產增加時,是否填寫「財產增加單」。
	六、是否每月編製「財產增減月報表」,陳相關單位覆核及核備。
	七、財產管理各項表單是否依規定存查。
	一、國有財產法。
法令依據	二、財物標準分類。
	一、財產增加單。
使用表單	二、財產標籤。
	三、財產增減月報表。



國立彰化師範大學內部控制自行評估表 113年度

評估單位:總務處採購暨資產管理組 作業類別(項目):<u>財產增加作業</u>

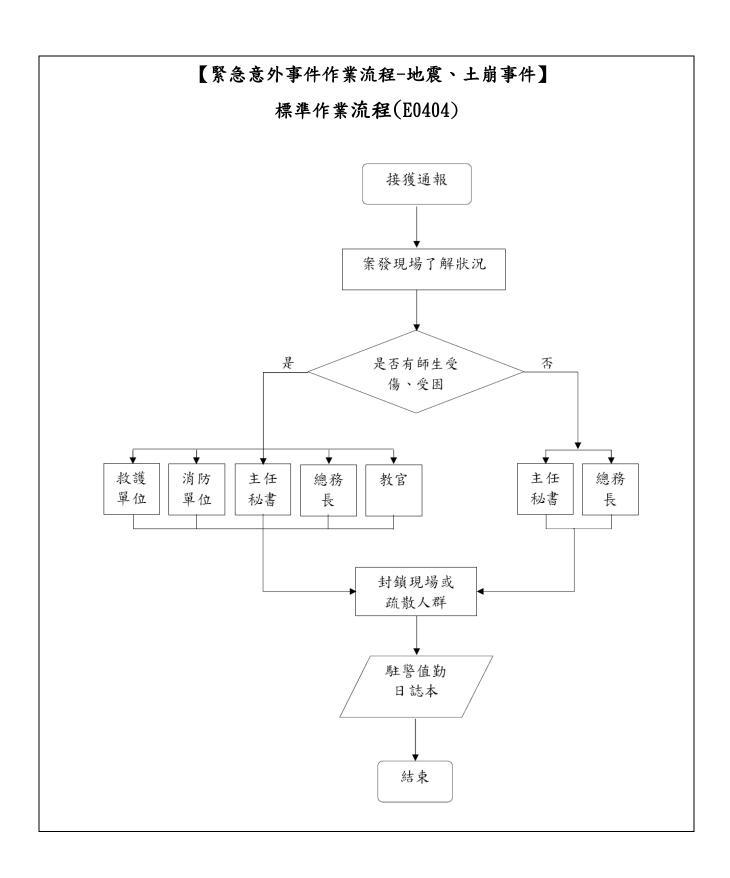
評估期間:113年1月1日至113年12月31日 評估日期:113年11月18日

	討	平估情:	形	ı	部分落實/未	改善措施/
落實	部分	未落	未發	不適	落實/不適用	興革建議
	落實	實	生	用	情形說明	
•						
-						
, •						
•						
•						
· 🗸						
+ /						
•						
. /						
•						
1			1			
		_	級主管	÷:		
		落實 部落 イ イ イ イ イ イ イ イ イ イ イ イ イ イ イ イ イ イ	落實部落實部を持ている。	落實實生	落實 部分 未落 未發 不適	落實 部分 未落 未發 不適 落實/不適用 情形説明

國立彰化師範大學【緊急意外事件作業流程-地震、土崩事件】

標準作業程序說明表

E0404 緊急意外事件作業流程-地震、土崩事件
緊急意外事件作業流程-地震、土崩事件
總務處 駐警隊
一、接獲通報後,立即到現場查看狀況。
二、查看現場是否有師生或其他人員受傷受困,以及現場受破壞之嚴重程度。
三、確認狀況是否有人受傷:
(一)有傷者:
立即聯絡救護、消防或其他單位前來搶救。
向上通報主任秘書、總務長,報告現場狀況與破壞程度。
通報值勤教官。
(二)無傷者:
立即向上通報主任秘書、總務長,報告現場狀況與破壞程度。
四、視現場情況而定,可將現場封鎖,或將現場人群疏散到安全地點,並且避免
他人靠近災區,待相關人員到達。
五、值勤警衛(保全)將當日發生之狀況確實記錄於值勤日誌本裡。
一、接獲通報後,確認事件及地點,值班人員立即前往查看。 二、現瑒狀況查看狀況及現場受破壞之程度。
三、確認是否有人員受傷:
(一)有人員受傷:
1. 立即聯絡救護、消防或其他單位前來搶救。
2. 通報作業:
(1)向上通報主任秘書、總務長,報告現場狀況與破壞程度。
(2)通報值勤教官。 (二)無人員受傷:
(1) 通報作業:向上通報主任秘書、總務長,報告現場狀況與破壞程度。
四、現場狀況維持:視情況可將現場封鎖,或將現場人群疏散到安全地點,並且
避免他人靠近災區,待相關人員到達。
五、事件記錄:值勤警衛(保全)須將狀況確實記錄於駐警值勤日誌本裡。



國立彰化師範大學總務處內部控制自行評估表 113 年度

評估單位:總務處駐警隊

作業類別(項目):緊急意外事件作業流程-地震、土崩事件

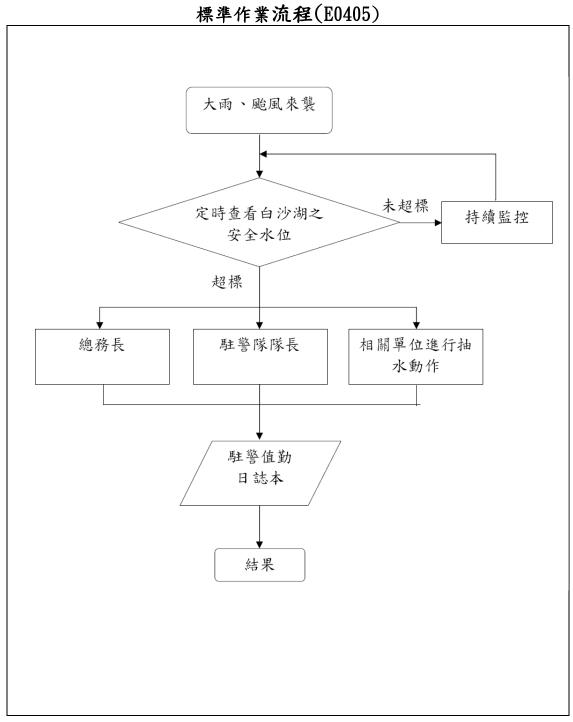
評估期間:113年1月1日至113年12月31日 評估日期:113年11月18日

110/17/17/17/19	1 1 / 1	01 H		- 1	10 -7	/1 -	10	/-	10 -	
		評估情形				部分	落實	}/未	改善技	昔施/
控制重點	落實	部分	未落	未發	不適	落貫	1/7	「適用	興革列	建議
		落實	實	生	用	須 説 明	1 000 "	月情形		
rp 切 的 如 如 如 如 如 日 正 日 不 七 4						b/G /.				
確認內部控制制度是否有效設計及 執行。	\checkmark									
凯行。 檢核各項作業程序說明表及作業流										
程圖之製作是否與規定相符。	\checkmark									
作業程序:										
(一)接獲通報後,是否立即前往查	1									
看,並確認現場狀況。										
(二)至現場後應確認是否有人員受										
(一) 主玩场俊應確認定皆有入貝文 傷,若有人員受傷,應立即聯絡救	/									
護、消防或其他單位前來搶救。										
(三)值勤警衛(保全)依現場狀況,										
應向上通報主任秘書、總務長,報	/									
告現場狀況與破壞程度。										
(四)是否維持現場狀況之安全:視										
情況將現場封鎖,或將現場人群疏										
散到安全地點,並避免他人靠近災	· •									
區,待相關人員到達。										
(五)值勤警衛(保全)須將狀況確										
實記錄於值勤日誌本裡。	\checkmark									
		ı		ı	<u> </u>				1	
填表人: 複材	亥:				級主	管:				

國立彰化師範大學【緊急意外事件作業流程-大雨、颱風來襲】標準作業程序說明表

	保午作来在厅就仍衣
項目編號	E0405
項目名稱	緊急意外事件作業流程-大雨、颱風來襲
承辨單位	總務處 駐警隊
作業程序	一、大雨、颱風來襲時,值班警衛(保全)需提高警惕,並定時查看白沙湖水位是否超過安全之標準。
說明	二、未超過安全標準:提高警惕,持續監控。 超過安全標準:第一時間通知駐警隊隊長、總務長,報告目前之 狀況,並聯絡相關單位進行抽水動作。
	三、持續查看白沙湖之水位與校園四周是否有積水現象,並隨時向上報告狀況。
	四、將當日發生之狀況確實記錄於值勤日誌本裡。
控制重點	一、大雨、颱風來襲時,值班警衛(保全)是否提高警惕,並定時查 看白沙湖水位是否超過安全之標準。 二、是否定時查看白沙湖水位:
	(一)未超過安全標準:提高警惕,持續監控。(二)超過安全標準:第一時間通知駐警隊隊長、總務長,報告目前之狀況,並聯絡相關單位進行抽水動作。
	三、值班人員是否持續查看白沙湖之水位與校園四周是否有積水現象,並隨時向上報告狀況。
	四、事件記錄:值勤警衛(保全)是否將狀況確實記錄於值勤日誌本。
法令依據	
使用表單	駐警隊值勤日誌本

國立彰化師範大學【緊急意外事件作業流程-大雨、颱風來襲】



國立彰化師範大學總務處內部控制自行評估表 113 年度

評估單位:總務處駐警隊

作業類別(項目):緊急意外事件作業流程-大雨、颱風來襲

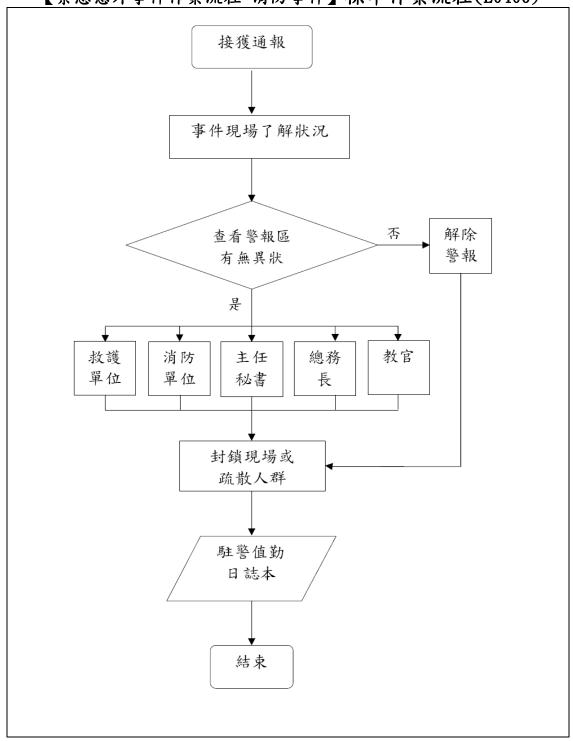
評估期間:113年1月1日至113年12月31日 評估日期:113年11月18日

可旧列间。11071月1日至1107	17)1	01 14		1 1	10 11 75	11 , 11	0 7	11 /1	10 4	<u>'</u>
	評估情形 落實 部分 未落 未發 不適					部分	落實	/未	改善	措施/
控制重點	落實	部分	未落	未發	不適	落實.情形	/不	通用	興革列	建議
		落實	實	生	用	須 説明	説明	侑ル		
確認內部控制制度是否有效設計及						70 / 1				
執行。	\checkmark									
檢核各項作業程序說明表及作業流	/									
程圖之製作是否與規定相符。	•									
作業程序:										
(一)大雨、颱風來襲時,值班警衛	_									
(保全)是否提高警惕,並定時	. 🗸									
查看白沙湖水位是否超過安全	-									
之標準。										
(二)是否定時查看白沙湖水位:										
1. 未超過安全標準:提高警										
惕,持續監控。										
2. 超過安全標準:第一時間通										
知駐警隊隊長、總務長,報										
告目前之狀況,並聯絡相關										
單位進行抽水動作。										
(三)值班人員是否持續查看白沙湖	/									
之水位與校園四周是否有積水	. ✓									
現象,並隨時向上報告狀況。										
(四)事件記錄:值勤警衛(保全)										
是否將狀況確實記錄於值勤日	✓									
誌本。										
填表人: 複材	亥:				級主	音:				

國立彰化師範大學【緊急意外事件作業流程-消防事件】標準作業程序說明表

I	你干什术在行動列表
項目編號	E0406
項目名稱	消防事件
承辦單位	總務處 駐警隊
作業程序	一、接獲通報後,值勤警衛(保全)到現場查看警報區是否有異狀。 二、 是 :
說明	立刻聯絡消防與救護單位前來搶救。 向上通報主任秘書、總務長,報告現場之狀況。
	通報值勤教官。 否: 解除警報。
	三、待相關人員到達前,可視現場情況而定,必要時封鎖現場或疏散人群至安全地點。
	四、值勤警衛(保全)將當日發生之狀況確實記錄於值勤日誌本裡。
控制重點	一、接獲通報後,值班人員應立即確認消防事件及地點並即前往查看。 二、警報區現場狀況是否有異狀: (一)有異狀:
	1. 立即聯絡救護、消防或其他單位前來搶救。 2. 通報作業:
	(1)向上通報主任秘書、總務長,報告現場狀況與破壞程度。 (2)通報值勤教官。
	(二)無異狀:是否確認無異狀後解除警報。
	三、現場狀況維持:是否視情況封鎖現場,或將疏散人群到安全地點。
	四、事件記錄:值勤警衛(保全)是否將狀況確實記錄於駐警值勤日
	誌本。
法令依據	
使用表單	駐警隊值勤日誌本
	•

【緊急意外事件作業流程-消防事件】標準作業流程(E0406)



國立彰化師範大學總務處內部控制自行評估表 113 年度

評估單位:總務處駐警隊

作業類別(項目):緊急意外事件作業流程-消防事件

評估期間:113年1月1日至113年12月31日 評估日期:113年11月18日

評估期间·113 年 1 月 1 日至 113 年	14月	31 🛱		計	佰口具	月・115 平 1	I 月	10 🛱
		部	r估情;	形		部分落實/	/未	改善措施
控制重點	落實	部分	未落	未發	不適	落實/不並	鱼用业	興革建議
		落實	實	生	用	說明	ョル	
確認內部控制制度是否有效設計及	✓							
執行。	•							
檢核各項作業程序說明表及作業流	✓							
程圖之製作是否與規定相符。	Ť							
作業程序:								
(一)接獲通報後,是否立即前往查	\checkmark							
看,並確認現場狀況。								
(二) 至現場後應確認是否有異狀,								
若有異狀,應立即聯絡救護、消	√							
防或其他單位前來搶救。								
(三)值勤警衛(保全)依現場狀況,								
應向上通報主任秘書、總務長,	\checkmark							
報告現場狀況與破壞程度。								
(四)是否維持現場狀況之安全:視								
情況將現場封鎖,或將現場人群	1							
疏散到安全地點,並避免他人靠	•							
近災區,待相關人員到達。								
(五)值勤警衛(保全)須將狀況確								
實記錄於值勤日誌本裡。	\checkmark							
填表人: 複材	亥:			_	級主	管:		